

Fjárhagslegt vægi verkefnastjórnunar í samfélaginu

Dr. Þórður Víkingur Friðgeirsson og Dr. Helgi Þór Ingason

Markviss notkun fjármuna til samgönguverkefna – Málþing í HR 21. september 2016

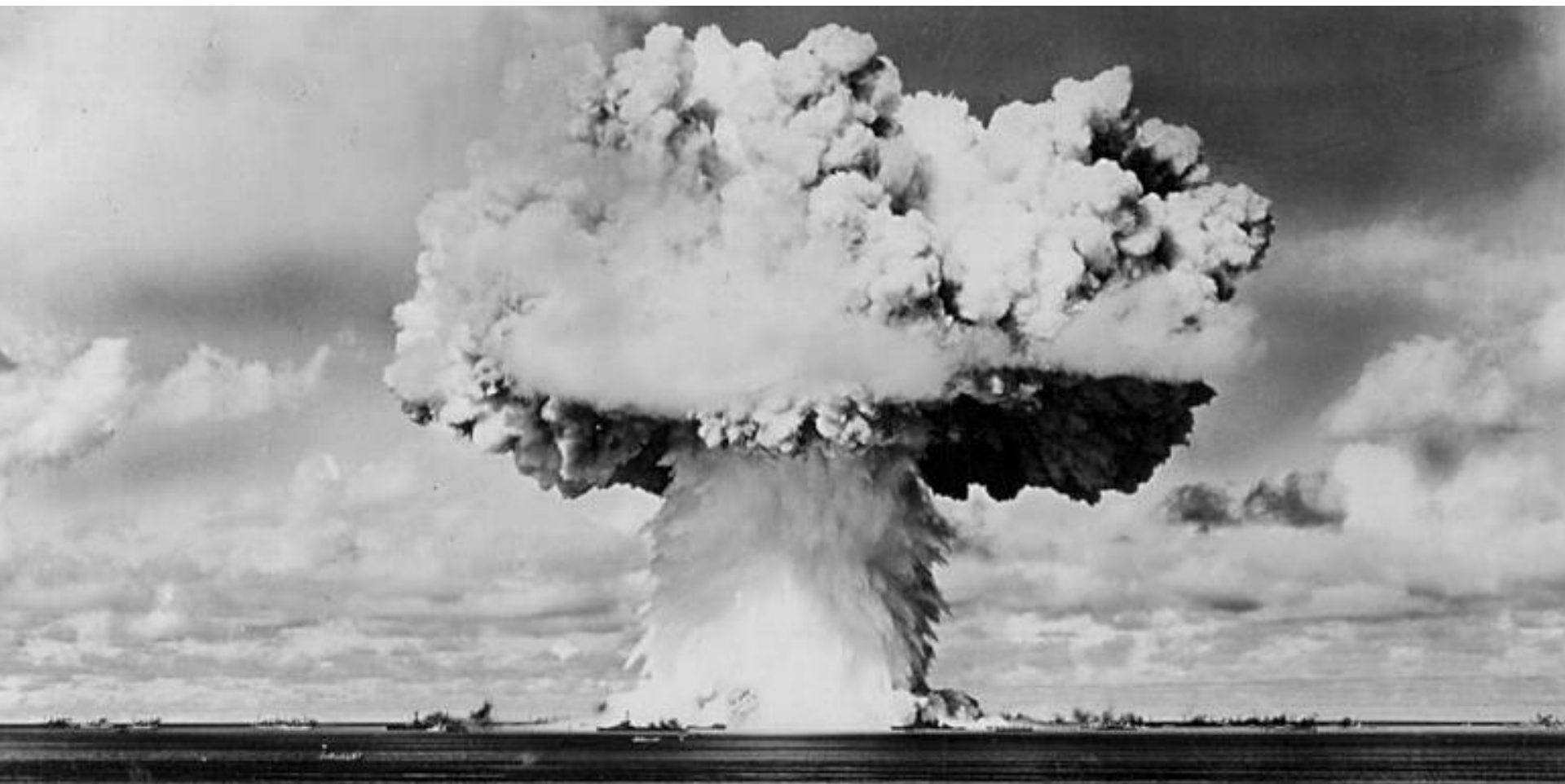
~2000 BC



~1200

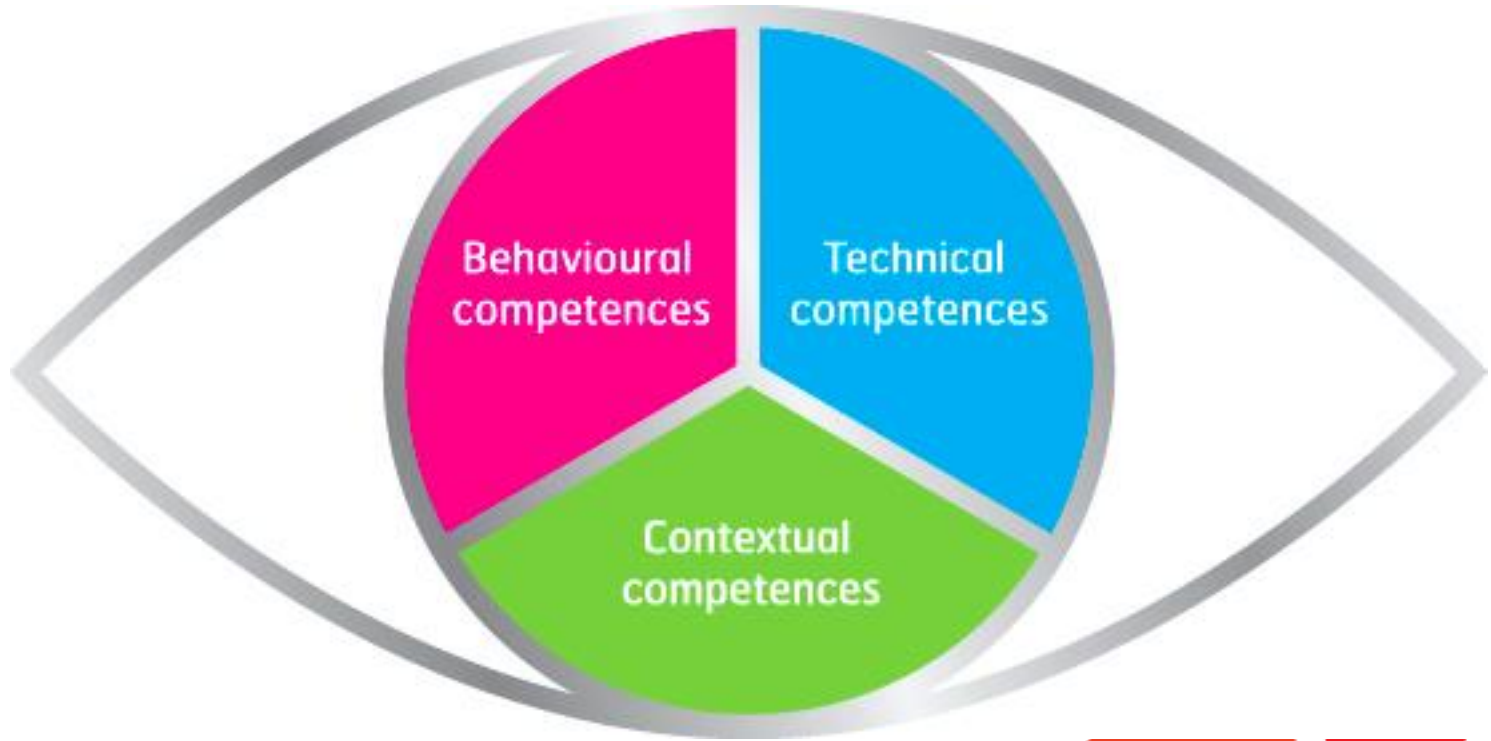


~1940





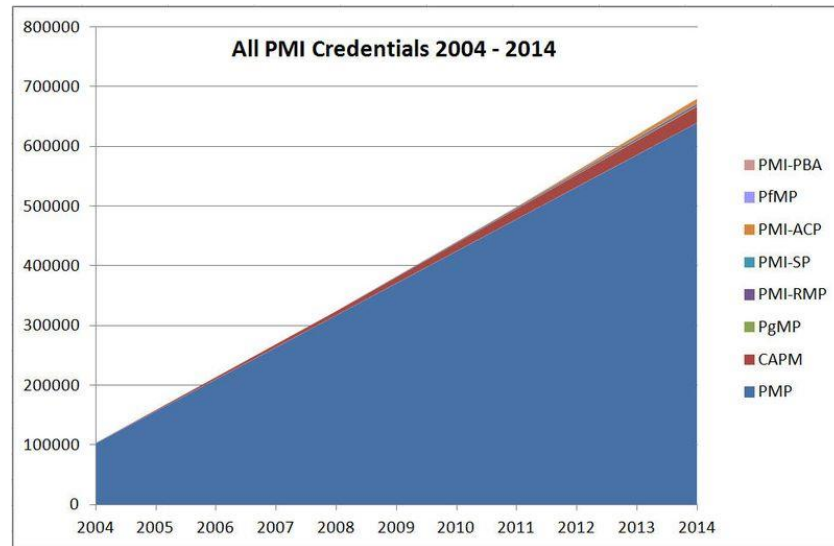
IPMA[»] | international
project
management
association





Útbreiðsla verkefnastjórnunar

- Verkefnastjórnun hefur aukist að umfangi í atvinnulífinu
 - Alþjóðavæðing verkefnastjórnunar
 - Vottunarkerfi
 - Hefur skipt miklu máli varðandi það sem kallast „New Public Management“
 - Skilflötur milli einkageirans og opinbera geirans
 - Verkefnastjórnsýsla



Hvað vitum við um mikilvægi verkefnastjórnunar?

1. Vottun verkefnastjóra hefur margfaldast að umfangi
2. Mikil starfsemi í kringum skilgreiningar og þekkingarforsendur
3. „Verkefni“ sem stjórnunarform verða sífelld algengari
4. Eftirspurn eftir fagmenntuðum verkefnastjórum að aukast
5. Þróun verkefnastjórnunar í átt að „adaptive“ fyrirkomulagi hröð

Áhugaverð spurning...

- “Hvert er efnahagslegt vægi verkefnastjórnunar í bráð og lengd?”
 - ✓ Skiptir máli fyrir stefnumörkun stjórnvalda
 - ✓ Skiptir máli fyrir stefnumörkun fyrirtækja
 - ✓ Skiptir máli fyrir áherslur í menntun og þjálfun
 - ✓ Skiptir máli fyrir skipulag og áherslur í stjórnun

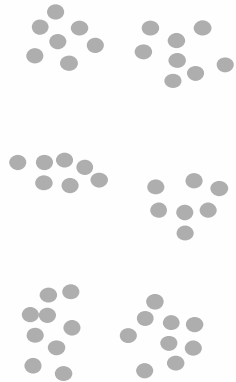
Hvert er þjóðhagslegt vægi verkefnastjórnunar?



- Skýrt markmið
- Upphaf og endir
- Skilgreind aðföng
- Sérstakt stjórnskipulag
- Ekki endurteknar aðgerðir
- A.m.k. fjórar vikur
- Þátttakendur ekki færri en 3

Entities

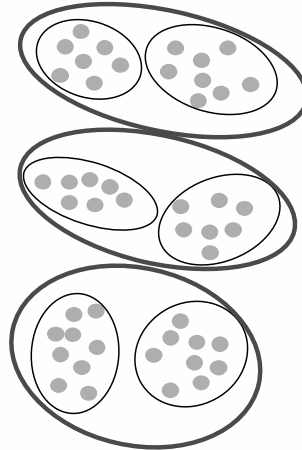
(Firms,
Organisations)



Measuring the project activities of each company

Industry

(Classification via
WZ 2008 code)



Deriving the average value for each industry

National accounts

(DESTATIS)

Economic sectors (in billion Euros)	2013
Manufacturing industries excluding construction	659.17
- Including: Processing industry	561.29
Construction	116.49
Public service providers, education, health	458.39
Retail, transport, catering	393.36
Property and accommodation	281.34
Corporate service providers	270.30
Other service providers	103.76
Financial and insurance service providers	103.17
Information and communication	117.98
Agriculture and forestry, fishing	21.66
All industries (domestic product)	2,525.61

Calculating the total value using national accounts data as basis

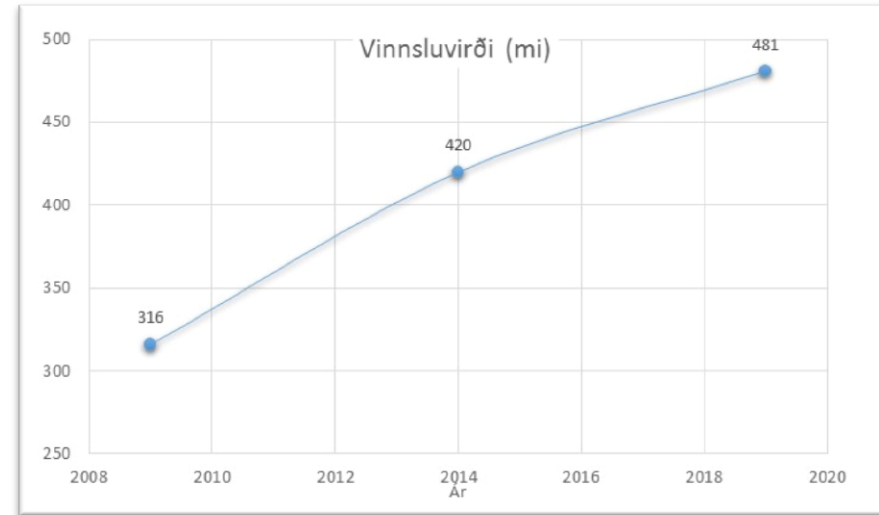


Íslenska rannsóknin

- Rannsóknarhluti 1
 - Gerð með þýsku rannsóknina sem fyrirmynd
- Rannsóknarhluti 2
 - Stjórnendakönnun MMR

Íslenska rannsóknin – að þýsku fyrirmyndinni

- Vinnsluvirði íslenskra verkefna (gross value added) Sá virðisauki sem verður til þegar þjónusta/vara er framleidd
 - 316 milljarðar 2009
 - 420 milljarðar 2014 (10,7% aukning)
 - Verður 481 milljarður 2019 (13,5% aukning)
- Hlutfall vinnustunda varið til vinnu í verkefnum
 - 25% af heildarfjölda vinnustunda 2009
 - 27,7% af heildarfjölda vinnustunda 2014
 - Verður 31,5% af heildarfjölda vinnustunda 2019



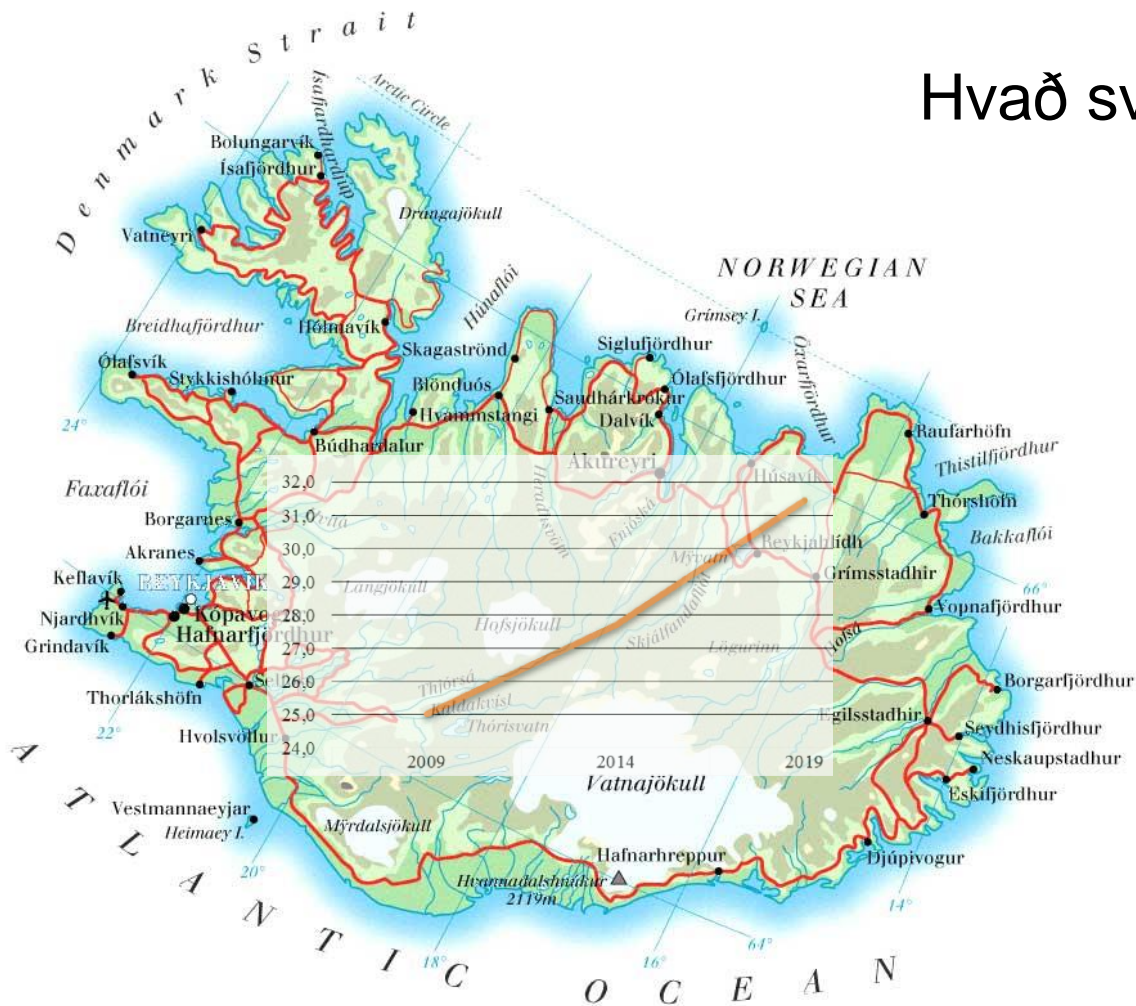
Niðurstöður íslensku rannsóknarinnar

- Vægi verkefna verulegt og fer vaxandi
- Verkefnastjórnun er mikið notuð hjá meðalstórum og stórum fyrirtækjum
 - „Algeng“ eða mjög „algeng“ hjá:
 - 11-49 starfsmenn ≈ 45%
 - 50-149 starfsmenn ≈ 60%
 - > 150 ≈ 80%

Hvað svo? Samanburður á Íslandi og “útlöndum”



Hvað svo? Þróunin á Íslandi



Framleiðsla	3,4
Byggingar- og mannvirkjagerð	80,0
Opinber þjónusta/menntun/heilsa	33,3
Verslun/samgöngur/ferðamannaþj.ó.	18,2
Fasteignaviðskipti	2,0
Sérfræði-, vísinda- og tæknileg starfs.	60,0
Önnur þjónustustarfssemi	42,7
Fjármála og váttryggingarþjónusta	34,2
Upplýsingar og fjarskipti	47,8
Landbúnaður/skógrækt/fiskveiðar	4,0
Ísland (heild)	27,7

Hvað svo? Aðferðafræði rannsókna



Takk fyrir !

helgithor@ru.is
thordurv@ru.is

